



**CORSO DI STUDI "ECONOMIA E MANAGEMENT"  
FACOLTÀ DI ECONOMIA "G. FUÀ" – DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT**

**VERBALE DI CONSULTAZIONE CON LE ORGANIZZAZIONI RAPPRESENTATIVE DELLA PRODUZIONE  
DEI BENI E SERVIZI E DELLE PROFESSIONI E/O REFERENTI DI CICLI DI STUDI SUPERIORI**

Il giorno 11/03/2023, alle ore 14.00, in modalità telematica, si è tenuto l'incontro di consultazione tra i responsabili del Corso di Studi "Economia e Management" (da qui in poi, CdS) e le organizzazioni rappresentative della produzione dei beni e servizi e delle professioni, di riferimento.

All'incontro sono presenti:

per il CdS:

- **prof. Alberto Manelli (Presidente)**

per le organizzazioni rappresentative della produzione dei beni e servizi e delle professioni/referenti di cicli di studi superiori:

- **dott.ssa Beatrice Servadio, Presidente dell'associazione "Controller Associati".**

Controller Associati è una delle due associazioni nazionali che hanno l'obiettivo di rappresentare e di valorizzare i responsabili del controllo di gestione. All'associazione aderiscono controller, manager ed esperti del mondo scientifico e consulenziale in tema di controlling operanti nel contesto nazionale, prevalentemente nelle regioni del centro Italia. Lo scopo dell'associazione è di raccogliere e collegare tra loro tali professionisti con l'obiettivo di rappresentare un nucleo di grande competenza, punto di riferimento per una gestione aziendale consapevole, innovativa e manageriale. Ulteriori informazioni sono reperibili all'indirizzo internet [www.controllerassociati.it](http://www.controllerassociati.it)

Controller Associati è, per il corso di studi, parte interessata relativamente allo sbocco professionale costituito da: "responsabile del controllo di gestione".

La discussione ha preso in esame:

1. la denominazione del corso di studi;
2. i profili professionali e gli sbocchi professionali e occupazionali previsti per i laureati;
3. gli obiettivi formativi specifici del corso di studi;
4. i risultati di apprendimento attesi e il quadro delle attività formative.

Durante l'incontro, con specifico riferimento al curriculum "Amministrazione, finanza e controllo", è emerso quanto segue:

Denominazione del CdS	Relativamente al profilo professionale di riferimento, la dott.ssa Servadio ritiene che la denominazione del CdS sia adeguata. Tuttavia, la dott.ssa Servadio evidenzia come, nel corso degli ultimi anni, la figura del controller abbia conosciuto importanti trend di sviluppo che, da un lato, hanno portato il responsabile del controllo di gestione a diventare una figura sempre più chiaramente definita rispetto a quella del CFO. Dall'altro, tali trend hanno spinto il responsabile del controllo di gestione ad acquisire connotati sempre più manageriali, tanto che in molte organizzazioni lo stesso viene più propriamente appellato "controlling manager". Pertanto, la dott.ssa Servadio, suggerisce di aggiornare la denominazione del
-----------------------	---



	<p>curriculum assicurando una più netta distinzione tra il CFO e il responsabile del controllo di gestione e rivedendo la denominazione del secondo in funzione dei trend sopra citati.</p>
<p>Profili professionali e sbocchi professionali e occupazionali previsti per i laureati</p>	<p>Relativamente al profilo professionale di riferimento e ai connessi sbocchi professionali e occupazionali previsti per i laureati, la dott.ssa Servadio ritiene che ci si ha una forte coerenza con le richieste del mercato.</p> <p>La figura del controlling manager è, infatti, in forte ascesa all'interno di diversi contesti aziendali che, sempre più frequentemente, avvertono l'esigenza di dotarsi di un'area aziendale, e quindi di un manager, specificamente dedicato alle attività di controllo di gestione e strategico.</p> <p>Le profonde crisi economiche che hanno caratterizzato il contesto nazionale e internazionale nel corso degli ultimi anni hanno altresì enfatizzato l'esigenza delle organizzazioni di dotarsi di figure manageriali in grado di progettare, implementare, gestire e aggiornare nel tempo sistemi di controllo efficaci per monitorare la gestione aziendale.</p>
<p>Obiettivi formativi specifici del CdS</p>	<p>Relativamente al profilo professionale di riferimento, la dott.ssa Servadio ritiene che il curriculum necessiti di alcuni interventi. Innanzitutto, l'offerta formativa risulta poco aggiornata. Sebbene gli insegnamenti presenti siano coerenti con i profili professionali che il CdS intende formare, la dott.ssa Servadio segnala l'esigenza di una rivisitazione degli stessi per tenere conto di alcuni importanti trend in corso che stanno interessando la figura del controlling manager, quali quelli legati alle tecnologie digitali e alla capacità di gestire efficacemente le relazioni con gli altri attori all'interno di contesti organizzativi sempre più complessi.</p> <p>Inoltre, la dott.ssa Servadio segnala l'esigenza di una maggiore specificità degli obiettivi formativi e della collegata offerta formativa. Emerge, in particolare, l'esigenza di prevedere una formazione più verticale su tematiche di controllo di gestione e strategico in quanto la figura del controlling manager sta andando incontro a fenomeni di specializzazione sempre più spinti che rendono necessaria una formazione fortemente specifica e professionalizzante.</p>
<p>Risultati di apprendimento attesi e quadro delle attività formative</p>	<p>Relativamente al profilo professionale di riferimento, la dott.ssa Servadio ritiene che i risultati di apprendimento attesi e il quadro delle attività formative necessitino di alcuni interventi per assicurare una formazione maggiormente allineata alle richieste del mercato.</p> <p>La dott.ssa Servadio suggerisce di potenziare l'offerta formativa con riferimento, in particolare, ai sistemi di misurazione della performance e ai sistemi di management accounting evoluti che rappresentano competenze imprescindibili per la figura del controlling manager nei moderni contesti organizzativi. Inoltre, la dott.ssa Servadio</p>



	<p>sottolinea l'importanza di dotare le studentesse e gli studenti che intendano svolgere la professione di controlling manager di competenze soft e trasversali, funzionali a garantire una maggiore facilità di comunicazione con i diversi manager aziendali con i quali il controlling manager è quotidianamente chiamato ad interfacciarsi. Viene altresì evidenziata l'importanza di riflettere nell'offerta formativa alcuni importanti trend in corso. Innanzitutto, la dott.ssa Servadio evidenzia l'importanza di assicurare alle studentesse e agli studenti che intendano svolgere la professione di controlling manager competenze relativamente alla definizione del business model aziendale. Inoltre, viene particolarmente sottolineata l'esigenza di prevedere insegnamenti focalizzati sui principali trend digitali che stanno interessando la funzione del controlling manager, come quelli relativi ai sistemi di business analytics che stanno diventando sempre più centrali per poter svolgere questa professione.</p>
--	---

L'incontro si conclude alle ore 15.30.

**FIRME**



